塔城地区2020年度重点项目

预算绩效评价报告

项目名称：地州级不动产统一登记信息管理平台建设

项目单位：塔城地区自然资源局

评价机构：新疆财讯睿智信息咨询有限公司

2021年8月

目录

一、基本情况 ..... - 1 -
（一）项目概况 ..... - 1 -
（二）项目绩效目标 ..... - 5 -
二、绩效评价工作开展情况 ..... - 5 -
（一）评价目的与原则、对象和范围 ..... - 5 -
（二）绩效评价原则、评价指标体系、评价方法、评价标准等 ..... - 6 -
（三）绩效评价工作过程 ..... - 8 -
三、综合评价情况及评价结论 ..... - 10 -
四、绩效评价指标分析 ..... - 12 -
（一）项目决策情况 ..... - 12 -
（二）项目过程情况 ..... - 13 -
（三）项目产出情况 ..... - 14 -
（四）项目效益情况 ..... - 14 -
五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析 ..... - 15 -
（一）绩效目标编制不够科学、合理 ..... - 15 -
（二）对项目的预算绩效管理工作的规范性有待提高 ..... - 15 -
（三）项目档案资料管理不完善 ..... - 15 -
六、相关建议 ..... - 15 -
（一）强化绩效管理责任意识，提高预算绩效管理能力 ..... - 15 -
（二）完善项目档案资料管理 ..... - 16 -
七、其他需要说明的问题 ..... - 16 -
附件 1 指标体系 ..... - 17 -
附件 2 调查问卷 ..... - 27 -
附件 3 访谈报告 ..... - 33 -
附件 4 基础表 ..... - 37 -
附件 5 佐证材料 ..... - 38 -

2020年地州级不动产统一登记信息管理平台建设重点项目预算绩效评价报告

塔城地区为落实不动产登记，保障交易安全和实现信息共享，提升管理能力和治理水平，强化产权保护，2020年实施地州级不动产统一登记信息管理平台建设项目。同时为进一步监控项目执行情况及资金使用情况，受塔城地区财政局委托，新疆财讯睿智信息咨询有限公司承担塔城地区地州级不动产统一登记信息管理平台建设项目绩效评价工作。评价组依据绩效评价的基本原理，结合本政策特点，经过前期调研、方案制定、数据收集与梳理等环节撰写形成本绩效评价报告。

一、基本情况

（一）项目概况

1.项目背景

整合不动产登记职责、建立不动产统一登记制度，是国务院机构改革和职能转变的重要内容，是本届政府向社会的庄严承诺，党中央、国务院高度重视，国土资源部与相关部门积极推进。

党的十八届三中全会审议通过的《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》提出：“健全自然资源资产产权制度和用途管制制度。对水流、森林、山岭、草原、荒地、滩涂等自然生态空间进行统一确权登记，形成归属清晰、权责明确、监管有效的自然资源资产产权制度。”基本做到登

记机构、登记簿册、登记依据和信息平台“四统一”。中央编办印发了《关于整合不动产登记职责的通知》（中央编办发【2013】134号），明确提出由国土资源部负责指导监督全国土地、房屋、林地、草原等不动产登记工作，牵头建立不动产登记信息管理基础平台。新疆维吾尔自治区响应中央号召，积极推进不动产统一登记进程。自治区自然资源厅牵头，统一安排，协调部署，根据《自治区不动产统一登记工作实施方案》（新政办发【2015】104号）通知要求，2016年底，各县市完成不动产统一登记制度建立。在自治区自然资源厅、各地州自然资源局、各县市自然资源局的不懈努力下，截止2016年11月20日，新疆维吾尔自治区所有县市均实现不动产统一登记发证。截至目前，全疆所有县市均已实现登记数据上报工作。这标志着不动产统一登记工作在新疆已经取得阶段性成果，各基层自然资源局正在规范有序的进行不动产登记工作。

根据塔城地区两市五县实际情况：各县市均已完成首证颁发，并进入持续发证阶段，涵盖首次登记、抵押登记、转移登记、预告预抵押登记等多种业务登记流程，业务办理量日趋增加。塔城地区为推进不动产登记进程，确保实现国家、自治区、地州、县（市）四级不动产登记信息互联互通，塔城地区自然资源局根据自治区自然资源厅安排部署，拟定不动产统一登记信息平台建设实施方案及经费预算方案，组织开展地州级不动产统一信息管理平台建设项目。

2. 项目内容及规模

（1）项目内容

塔城地区不动产登记信息管理平台系统建设项目，主要用于项目相关硬件设备购置及软件安装。具体内容如下:

表 1-1 项目内容情况表 **万元**

序号	供应商	金额	具体支出内容
1	新疆腾祥环保科技有限公司	126.20	购置平台建设的相关硬件设备: 数据库服务器、应用服务器、前置服务器、光纤储存、网闸等。
2	苍穹数码技术股份有限公司	53.80	相关软件安装、调试、培训等。

（2）项目规模及范围

塔城地区自然资源局根据自治区自然资源厅及塔城地区自然资源局要求，建立地州级不动产信息平台四级联网，实现不动产登记系统与不同类型的数据进行实时接入，实现县级至地区级不动产登记信息管理平台之间的数据上报与分发，实现县（市）-地区-自治区-国家四级不动产登记信息四级联动，实现不动产登记审批与逐渐、税务等部门之间的业务联动。

（3）评价时段

本项目资金的评价时段为2020年1月1日-2020年12月31日。

3. 资金来源及使用情况

本项目主要依据《自治区不动产统一登记工作实施方案》（新政办发【2015】104号）、《关于做好2018年不动产统一登记工作的通知》（新国土资办函【2018】68号）文件

实施，项目预算资金180万元，实际执行180万元，全部由塔城地区财政局承担。本项目资金使用如下:

序号	采购公司	预算分配（万元）	实际支出（万元）	预算执行率
1	新疆腾祥环保科技有限公司	126.20	126.20	100%
2	苍穹数码技术股份有限公司	53.80	53.80	100%
合计		**180**	**180**	**100%**

4. 项目组织与管理情况

（1）项目组织情况

本项目由自治区自然资源厅牵头，统一安排，协调部署。2018年塔城地区自然资源局根据要求向塔城地区行署办公室提出申请，行署办公室领导批复到地区财政局，2020年塔城地区自然资源局根据项目实施方案开展地州级不动产统一信息管理平台建设工作。

塔城地区财政局：负责审核项目资金的年度预算及项目资金拨付管理，协同相关部门制订和完善项目资金管理办法，参与项目财务事项评审，根据专项资金预算和项目公示结果及时拨付资金，并对专项资金使用情况进行绩效考核和监督检查。

塔城地区自然资源局：组织编制项目资金绩效目标和年度预算，制订专项资金项目实施方案，组织项目申报、论证、招标、审核、验收、维护管理等，并对项目具体实施情况进行全过程跟踪，负责项目资金决算和绩效自评总结等工作。

（2）资金管理情况

本项目资金由塔城地区自然资源局依据规定使用，依照项目资金管理办法，规范财务管理，确保资金专款专用。塔城地区自然资源局根据项目实施进度向财政部门提出支付申请，采用国库集中支付方式支付。

（二）项目绩效目标

1.总目标

充分利用塔城地区现有的自然资源信息化和相关部门不动产登记信息话基础，建设塔城地区级不动产信息管理平台，实现县（市）-地区-自治区-国家四级不动产登记机构统一联动，并按照国家及自治区的要求做好系统升级改造工作。保障不动产交易安全、维护公众不动产权益、确保在社会征信体系中发挥重要作用。

2.年度绩效目标

根据《地州级不动产统一登记信息管理平台建设项目绩效目标申报表》，本项目资金2020年度绩效目标如下:

一级指标	二级指标	三级指标	预期指标值
项目完成	数量指标	地州级不动产信息平台	1套
	质量指标	硬件质量	4级
	时效指标	地州级不动产登记平台截止时间	≤10月
	成本指标	政府采购	≤262万元
项目效益指标	社会效益指标	登记发证率	100%
	可持续影响指标	为县市数据做异地备份、监管及精准核查率	100%
满意度指标	满意度指标	上级部门及服务对象对此项工作满意程度	≥90满意度

二、绩效评价工作开展情况

（一）评价目的与原则、对象和范围

本次评价坚持定量优先、定量与定性相结合的方式，始终遵循科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关的基本原则。通过对2020年地州级不动产统一登记信息管理平台建设项目资金进行绩效评价，旨在了解项目资金使用和项目管理情况、取得的成绩及效益，进而分析在政策制定、预算资金安排、项目管理等方面存在的问题并提出针对性建议。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等

1. 评价原则

根据《项目支出绩效评价管理办法》（新财预〔2020〕10号）等相关文件要求,本次绩效评价遵循科学公正、统筹兼顾、激励约束、公开透明的原则按照规范的程序，对项目绩效进行客观、公正的评价。

2. 评价方法

本次评价主要运用文献法、社会调查法、等多种方法，具体评价方法如下:

文献法：通过检索、查阅、梳理国家、自治区、地州有关政府部门制定的不动产统一登记信息管理平台建设项目相关的政策文件，了解不动产统一登记信息管理平台建设项目资金立项依据的充分性及立项规范性。

社会调查法：深入了解项目参与主体和利益相关方对项目认知及态度的主要方法，同时也是搜集标准统计数据的有效途径。评价组将采用实地访谈、问卷调查等方法对本次评价项目的制定方、实施方和受益方等进行充分调

研，更加充分的掌握项目的内容、实施过程、实施效果等，为评价指标评分和结果分析提供支撑。

实地核查法：通过查账了解地州级不动产统一登记信息管理平台项目资金实际开支情况，包括是否专款专用、是否按标准支出。通过核查实施单位项目资金凭证及账册，核实项目资金拨付时间、金额等，核实各项支出是否按照相关财务管理制度、合同约定等执行，是否存在超范围列支的情况。通过查看硬件设施验收记录，核实硬件设施的到位、安装情况。通过实地查看软件是否可以正常使用，反映设备的投入使用情况及使用效果。

对比分析法：对比分析是绩效评价中分析政策产出和效果常用的方法之一。本次专项资金政策绩效评价过程中，评价组将各指标的实际完成值与绩效目标进行对比分析，考察分析绩效目标的完成情况及实现程度和效果。

3.绩效评价指标体系

指标体系设计思路

根据绩效评价的基本原理、原则和项目特点，结合绩效目标，由项目组独立研制科学的指标体系。评价指标体系按照逻辑分析法设计，包括项目决策、项目管理、项目绩效、满意度四部分内容，力求全面考察项目决策、资金投入、过程管理、产出效果和社会效益，体现从项目本身、执行到效果的逻辑路径。评价指标体系是评价的依据，评价数据通过由问卷、访谈等方式获取。

指标解释

（1）权重

本项目评价指标体系各指标的权重由评价组根据项目评价需求，在调研基础上依据指标的重要性进行分配，在经专家论证后结合专家意见最终确定。

（2）评价标准

本项目评价指标体系的评价标准按照计划标准、行业标准、历史标准等制定。对于定性指标，一般通过问卷及访谈采集相关数据，在实施过程中运用等级描述法进行考核，通过设置分级标准来体现该指标认可程度的差异。对于定量指标，一般通过公式等方式予以量化，可以准确数量定义、精确衡量并能设定目标值的考核指标。

4.指标体系

根据《项目支出绩效评价管理办法》（财预【2020】10号）等相关文件要求，本次项目资金的评价指标体系包括评价指标、权重、指标解释、计算公式、评分标准，完整的绩效评价指标体系及评分过程（详见附件1）。

（三）绩效评价工作过程

1.评价人员

本次评价委托方为塔城地区财政局，受托方为新疆财讯睿智信息咨询有限公司。新疆财讯睿智信息咨询有限公司负责完成评价工作，公司高度重视此次塔城地区财政局对重点评价工作的要求，配备专门人力，重视质量效益评价。组织人力进行前期调查、研究讨论、制定工作方案。具体人员名单如下:

序号	姓名	本政策中角色	工作职责
1	李刚	主评人	负责绩效评价过程指导
2	秦坤鹏	项目质控	负责项目评价方案、项目报告等重点工作内容的质量控制
3	侯丹丹	项目经理	负责对项目实施统筹、资料收集，整理及数据分析、撰写工作方案及评价报告并对评价报告进行负责
4	霍贝贝	项目助理	负责资料搜集、整理及数据分析、撰写工作方案及评价报告等
5	陈圆圆	项目助理	负责资料搜集、整理及数据分析、撰写工作方案及评价报告等

2. 评价进度

本次项目的评价期间为 2021 年 7 月 30 日至 2021 年 8 月 15 日，具体安排如下:

（1）方案制定——2020 年 8 月 2 日前

受塔城地区财政局委托后，对该项目资金进行调研，与预算单位沟通，收集相关资料，了解项目资金的内容、操作流程、管理机制、资金使用、产出和效果等情况，根据项目资金实际情况和绩效管理要求制定绩效评价工作方案。

（2）评价实施阶段——2021 年 8 月 8 日前

数据采集（2021 年 8 月 8 日前）。将基础表发送至预算主管部门、相关部门及科室按照预算绩效管理要求填报相关数据并加盖公章。

实地调研（2021 年 8 月 9 日-2021 年 8 月 10 日）。根据社会调查方案，对预算主管部门，相关负责人进行访谈，并对其填报的数据进行复核。同时，对该设备的使用者进行满意度问卷调查。调研结束后，对相关材料及数据进行分析整理，并撰写形成问卷调查报告。

（3）报告撰写阶段（2020 年 8 月 11 日-2021 年 8 月 30 日）

撰写评价报告（2021年8月11日-2021年8月25日）。对复核后的数据和资料进行汇总，依据评分标准对绩效指标进行评分，并形成政策评价结论。在此基础上，按照预算绩效管理要求撰写绩效评价报告。将绩效评价报告提交塔城地区财政局，由财政局征求预算主管部门意见，根据相关意见修改后形成待验收稿。

报告提交（2021 年 8 月 30 日前）。撰写完成的绩效评价报告提交塔城地区财政局，并根据塔城地区财政局的安排与预算单位沟通确认。

三、综合评价情况及评价结论

运用由评价组按相关规定编制并通过主管单位确认的评价指标体系及评分标准，通过基础数据填报、问卷调查和访谈获取的数据，评价组对地州级不动产统一登记信息管理平台建设项目资金进行了独立客观的评价，最终评分结果为 92.33 分。各部分得分情况详见表 3-1。评分过程详见附件 1。

表 3-1 项目指标得分情况汇总表

一级指标	权重分	得分	得分率
项目决策	14	13.33	95.21%
项目管理	16	15	93.75%
项目绩效	60	54	90.00%
影响力	10	10	100.00%
合计	**100**	**92.33**	**92.33%**

各项指标得分情况见下表3-2:

表 3-2 项目指标得分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值	业绩值	实际得分	得分率
A 项目决策（14）	A1 项目立项（9）	A101 立项依据充分性	4	充分	充分	4	100%
		A102 项目立项规范性	5	规范	规范	5	100%
	A2 项目目标（5）	A201 项目目标合理性	5	合理	较合理	4.33	86.60%
B 项目管理（16）	B1 投入管理（4）	B101 预算编制合理性	2	合理	合理	2	100%
		B103 预算执行率	2	100%	100%	2	100%
	B2 财务管理（4）	B201 财务管理制度健全性	2	健全	不健全	1	50%
		B202 资金使用合规性	2	合规	合规	2	100%
	B3 项目实施（8）	B301 管理制度健全性	2	健全	健全	2	100%
		B302 管理制度执行有效性	2	有效	有效	2	100%
		B303 政府采购合规性	2	合规	合规	2	100%
		B304 合同管理完备性	2	完备	完备	2	100%
C 项目绩效（60）	C1 项目产出（43）	C101 不动产登记统一接入系统完成情况	6	100%	100%	6	100%
		C102 不动产登记汇总管理系统完成情况	6	100%	100%	6	100%
		C103 不动产登记监管服务系统完成情况	6	100%	100%	6	100%
		C104 地州级不动产统一登记信息管	6	100%	100%	6	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值	业绩值	实际得分	得分率
		理平台建设情况					
		C105 设备验收合格率	6	100%	50%	3	50%
		C106 不动产登记平台建设按时完成率	6	100%	50%	3	50%
		C107 资金支付及时率	7	100%	100%	7	100%
	C2 项目效果（17）	C201 地州级不动产平台对县市数据备份及精准核查情况	5	精准	精准	5	100%
		C202 全年完成登记发证情况	7	100%	100%	7	100%
		C203 不动产登记服务对象满意度	5	≥90%	98.39%	5	100%
D 影响力（10）	D1 长效管理（5）	D101 地州级不动产统一登记信息管理平台长效化工作机制制定情况	5	制定	制定	5	100%
	D2 信息共享（5）	D201 地州级不动产统一登记信息管理平台建设情况	5	建立并投入使用	建立并投入使用	5	100%
总分			**100**	**-**	**-**	**92.33**	**92.33%**

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

部分绩效目标设置缺乏合理性。年度绩效目标总体完整、可实现、有时间限制，但存在以下不合理之处：部分指标设置不明确，如数量指标“地州级不动产信息平台”指向不明确，质量指标“硬件质量”设置不明确；部分指标设置不合

理，如满意度指标“上级部门及服务对象对此项工作满意度程度”存在多对一的情况。

表 4-1　2020 年度地州级不动产统一登记信息管理平台建设项目绩效目标表分析

一级指标	二级指标	三级指标	指标目标值	问题分析
产出指标	数量指标	地州级不动产信息平台	= 1 套	三级指标不明确，目标值设置不合理；建议改为“建设地州级不动产信息平台（个）”或“安装地州不动产信息系统（套）”
	质量指标	硬件质量	= 4 级	三级指标不明确，指标值设置错误。参考“购入硬件质量达标率”或“项目验收合格率”。
	时效指标	地区建立不动产登记平台	≤10 月	指标设置不明确，参考“建立地区级不动产登记平台时效”。
	成本指标	政府采购	≤262 万元	目标值设置与项目实际预算资金不匹配
效益指标	社会效益指标	登记发证率	= 100%	
	可持续影响指标	为县市数据做异地备份、监管及精准核查率	= 100%	
满意度指标	服务对象满意度指标	上级部门及服务对象对此项工作满意度程度	≥90 满意度	三级指标设置不合理，存在多对一的情况，指标值设置错误。建议只设置“服务对象满意度”

（二）项目过程情况

招标过程规范，合同管理完备。地州级不动产统一登记信息管理平台建设项目经专家论证，委托新疆薪咨工程有限公司公开招标，全程有纪检单位参与，项目程序合法、合规。

资金支出规范，但项目制度不健全。单位制定了内控制度，明确了岗位职责，规范资金支出，单位制定相关的项目管理制度，没有明确项目决策、审批、项目资金管理和项目验收工作。

（三）项目产出情况

较好地完成了地州级不动产统一登记信息管理平台建设工作。经核查，塔城地区自然资源局自搭建不动产登记信息平台以来，给全区老百姓发放13万本房产证，配合国家脱贫空间给1495贫困户登门拜访发证等一系列便民利民工作，同时对各县市数据进行备份监管。

（四）项目效益情况

保障了不动产权利人的合法权益。分散登记时，职责分散，各部门的登记程序、标准各不相同，各类登记数据多种多样，容易出现重登漏登、重复抵押等问题，影响不动产交易安全。将登记数据分散在不同部门管理，又容易导致权属界线不清、权利归属不明，引发矛盾和纠纷。数据整合后，通过使用统一的不动产统一登记管理平台，可以更好地厘清当事人之间的不动产权利界限，减少权属纠纷，有效提高不动产登记质量，保障不动产权利人的合法权益。

便民服务水平得到提升。分散登记时，申请人员有房屋所有权、土地使用权等多个权利的，必须跑多个部门，提交多份材料，而且有些材料需要重复提交。不动产统一登记后，通过数据整合并使用统一的不动产统一登记管理平台，在统一不动产登记依据的基础上，实现一个窗口对外，减少办证

环节，申请人员只需要跑不动产登记一个部门，交一次材料，办理一本不动产权证书，大大减轻了群众和企业负担。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）绩效目标编制不够科学、合理

部分目标设定不够科学、合理，难以衡量。如数量指标“地州级不动产信息平台”指向不明确，质量指标“硬件质量”设置不明确；部分指标设置不合理，如满意度指标“上级部门及服务对象对此项工作满意度程度”存在多对一的情况。

（二）对项目的预算绩效管理工作的规范性有待提高

本项目按照预算绩效管理要求进行了项目绩效目标申报、项目监控、项目评价。但是单位提供的项目绩效管理相关资料中发现项目支出绩效监控表中的指标与项目支出绩效目标申报表及项目支出绩效自评表的指标有出入，部分指标不同；并且没有相关材料对此情况进行说明。

（三）项目档案资料管理不完善

该项目在收集资料时存在档案归档完整性、合理性不足，该项目档案资料未统一进行归档，资料查找过程存在相当大的困难，导致资料提供不及时，对项目评价产生影响。

六、相关建议

（一）强化绩效管理责任意识，提高预算绩效管理能力

建议塔城地区自然资源局认真学习绩效管理专业知识，提升预算绩效管理能力。在项目申报阶段，应认真研究项目特点，从明确性、可衡量性、可实现性、相关性和时限性等

方面着手，设置科学、合理的绩效目标。多结合项目实际情况分析，减少三级指标与二级指标对应错误的情况。在项目监控和自评阶段需要确保项目绩效目标与申报时一致，若有变更需要提供相应的说明材料。

（二）完善项目档案资料管理

建议完善档案管理机制，制定档案工作标准，做好收集、整理、保管、统计、归档及档案编目检索等工作，切实提高项目档案管理质量，确保档案管理规范和档案资料高效使用。

七、其他需要说明的问题

通过访谈及现场勘查，塔城地区自然资源局地州级不动产统一登记信息管理平台建设项目目前已经完成，针对平台登记发证率和县市数据异地备份情况，数据核查比较困难，评价组对自然资源局的自评结果进行分析，以此反映自然资源局的登记情况和数据备份情况，在评价时存在一定局限性。

附件 1 指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
A项目决策（14）	A1 项目立项（9）	A101 立项依据充分性	4	考察项目立项的依据文件是否充分，是否与国家和地区的战略目标、发展计划以及部门的基本职能和工作计划相适应。	充分	通用标准	考察①有相关政策依据（国家、省部级或市级政策依据）；②项目与国家和地区的战略目标、发展规划、工作计划相匹配；③项目与项目单位职责密切相关。以上三项各占1/3 权重分，符合得该项权重分，不符合不得分。	①本项目依据《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》；②依据《关于整合不动产登记职责的变通》（中央编发办【2013】134 号）、本项目依据《自治区不动产统一登记工作实施方案》（新政颁发【2015】104 号）与国家和地区的战略目标、发展规划、工作计划相匹配；③项目与项目单位职责密切相关。综上，此项得满分 4 分。	4	100%
		A102 项目立项规范性	5	项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。	规范	通用标准	考察三点：①立项前是否已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、集体决策等；②项目立项是否符合规定程序；③审	①立项前已经过必要的可行性研究、专家论证、风险评估、集体决策；②本项目由塔城地区自然资源局申请，行署办公室领导批示，自然资源局做预	5	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
							批文件和材料是否合规完整。①②③齐全得权重分的 100%，缺①扣权重分的 40%，缺②扣权重分的 30%，缺③扣权重分的 30%。	算方案；③审批文件等材料合规、完整；故该指标得分 5 分		
	A2 项目目标（5）	A201 项目目标合理性	5	考察是否设立了项目总目标及年度目标，以及项目年度目标的完整性、明确性、可衡量性、可实现性、相关性和时限性。	合理	通用标准	①设立了总目标和年度目标先得 20%的权重分（两项各占 10%的权重分）；②再根据项目年度目标是否完整、明确、可衡量、可实现、与战略目标和总目标相关、是否有时间限制，每符合一项，再得 1/6 的剩余权重分。	①设立了总目标和年度目标先得 20%的权重分（两项各占 10%的权重分）；②根据项目年度目标，总体来说目标设置完整、可衡量、可实现、与战略目标和总目标相关、有时间限制，但质量指标和满意度指标设置不明确不合理，得剩余 5/6 的权重分；综上所诉，此项得 4.33 分。	4.33	86.60%
B 项目管理（16）	B1 投入管理（4）	B101 预算编制合理性	2	考察预算编制是否科学、合理，是否存在明显不合理之处。	合理	通用标准	考察①预算编制依据充分、合理；②预算编制细化；以上两项各占 50%的权重分，满足则得分，否则扣除对应权重分。	根据单位提供的《塔城地区不动产登记信息管理基础平台建设方案》，预算编制依据充分、合理；预算编制细化，综上此项得满分 2 分。	2	100%
		B102 预算执行率	2	反映项目预算资金的实际执行情况；	100%	通用标准	预算执行率达 100%则得满分，低于则每降低 1%	本项目的合同金额总计 180 万元，2020 年已支付 180 万元，	2	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
				预算执行率=实际支出金额/预算批复金额×100%			扣相应权重的 5%，扣完为止。	预算执行率 100%，即 100%的权重。该项得满分 2 分。		
	B2 财务管理（4）	B201 财务管理制度健全性	2	实施单位的财务制度是否健全，用以反映和考核财务管理制度对资金规范、安全运行的保障情况。	健全	通用标准	考察①是否已制定或具有相应的项目资金管理办法；②项目资金管理办法是否完整（包括经费标准、资金拨付等内容）；③项目资金管理办法是否明确且具有可操作性；三项各占 20%、40%、40%的权重分，满足一项得对应的权重分。	根据单位提供的《塔城地区塔城地区自然资源局内部控制制度》，单位制定了支出控制制度，但未制定相应的项目资金管理办法，酌情扣除 1 分，故此项得 1 分。	1	50%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
		B202 资金使用合规性	2	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况。	合规	通用标准	考察实施单位①资金使用是否符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定；②资金的拨付是否有完整的审批程序和手续；③项目的重大开支是否经过评估认证；④是否符合项目预算批复或合同规定的用途；⑤是否存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。①②③④⑤全部符合视为使用合规，得满分；否则不得分。	①本项目资金的使用符合国家财经法规和财务管理制度的规定；②本项目资金由塔城地区财政局承担，财政直接支付，全部用于地州级不动产统一登记信息管理平台建设项目，资金支付的审批手续完整；③项目的重大开支经过评估认证；④项目支出符合项目预算批复或合同规定的用途；⑤不存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。综上，该项得满分 2 分。	2	100%
	B3 项目实施（8）	B301 管理制度健全性	2	项目实施单位的业务管理制度是否健全，用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况。	健全	通用标准	考察实施单位①是否已制定或具有项目实施方案；②项目实施方案是完整（实施内容、技术标准、实施流程、人员安排、进度安排等）；以上两项各占 50%的权重分，满足一项得对应的权重分。	①该项目制定《塔城地区不动产登记信息管理基础平台建设方案》等项目实施方案。②项目实施方案完整（实施内容、技术标准、实施流程、人员安排、进度安排等），综上，该项总得分 2 分。	2	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
		B302 管理制度执行有效性	2	项目实施是否符合相关业务管理规定，用以反映和考核业务管理制度的有效执行情况。	有效	通用标准	项目实施内容、技术标准、实施流程、人员安排、进度安排等严格按照实施方案开展得满分，发现一项未按照实施方案开展扣除 20%的权重分。	根据访谈调研项目实施内容、技术标准、实施流程、人员安排、进度安排等严格按照实施方案开展。综上，该项得分为 2 分。	2	100%
		B303 政府采购合规性	2	考察本专项中涉及招投标的子项目政府采购申请规范性、政府采购计划备案规范性、信息发布规范及及时性、采购流程规范性等，反映政府采购的合规性。	合规	通用标准	考察项目①按照政府采购规定程序进行申报；②政府采购的主体范围明确；③政府采购资金来源和规模明确；④采购契约形式明确；⑤符合政府采购时限要求；⑥按照政府采购法律法规规定发布政府采购项目信息；⑦按照采购相关法律法规流程执行。以上各占 1/7 的权重分，满足则得对应的权重分，否则不得分。	①项目均按照政府采购规定程序进行申报；②政府采购主体范围明确；③政府采购资金来源和规模明确；④采购契约形式明确，中标结果有公示备案、中标通知书；⑤符合政府采购时限要求；⑥所有政府采购信息均按照政府采购法律法规规定发布政府采购项目信息；⑦按照采购相关法律法规流程执行。综上，该项得满分 2 分。	2	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
		B304 合同管理完备性	2	考察本项目合同管理的完备性。	完备	通用标准	考察①按规定签署相关合同、协议；②合同标的物及价格明确；③合同中有明确的质量标准或验收标准；④合同有明确的交付方式及地点；⑤合同履约期限明确；⑥合同支付方式和支付时间明确；⑦合同违约责任界定明确；以上各占 1/7 的权重分，满足则得对应的权重分，否则不得分。	依据项目合同等相关材料，该项目①按规定签署相关合同及协议；②合同标的物及价格明确；③合同中有明确的质量标准或验收标准；④合同有明确的交付方式及地点；⑤合同履约期限明确；⑥合同支付方式和支付时间明确；⑦合同违约责任界定明确；综上所述，该项目得满分 2 分。	2	100%
		C101 不动产登记统一接入系统完成情况	6	不动产登记统一接入情况是否完成	100%	计划标准	考察是否实现县（市）-地区-自治区-国家不动产登记信息四级联动，每实现一级联动得 25%的权重。	根据实地考察结果，2020 年底不动产登记统一接入系统完成，能够达到国家要求，综上，综上，该项得满分 6 分。	6	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
C 项目绩效（60）		C102 不动产登记汇总管理系统完成情况	6	考察不动产登记数据汇总情况，是否承载全地区不动产登记数据。	100%	计划标准	考察不动产登记数据汇总情况，是否承载全地区不动产登记数据。根据塔城地区“两市五县”，少完成一个县（市），各占 1/7 的权重分，满足则得对应的权重分，否则不得分。	根据实地考察结果，2020 年系统搭建完成，能够承载塔城地区“两市五县”数据，综上该项得满分 6 分。	6	100%
		C103 不动产登记监管服务系统完成情况	6	考察地区级不动产登记监管服务系统是否实现对各县市不动产信息的监管。	100%	计划标准	考察地区级不动产平台是否实现对各县市的不动产信息监管情况，根据塔城地区“两市五县”，少完成一个县（市），各占 1/7 的权重分，满足则得对应的权重分，否则不得分。	根据实地考察结果，2020 年系统搭建完成，能够对塔城地区“两市五县”进行监管，综上，此项得满分。	6	100%
		C104 地州级不动产统一登记信息管理平台建设情况	6	考察地州级不动产统一登记信息管理平台建设情况	建立并投入使用	建立并投入使用	考察地州级不动产统一登记信息管理平台建设工作是否完成并投入使用，建设完成的 50%的权重分值，投入使用在得 50%的权重分值。	根据实地考察结果，2020 年系统搭建完成并投入使用，此项得满分 6 分。	6	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
	C1 项目产出（43）	C105 设备验收合格率	6	考察购置设备及软件验收情况。	100%	计划标准	考察项目设备购置和软件安装①验收手续是否完备；②质量是否达标；③设备验收是否与合同相符。以上软件和硬件各占 50%的权重分，满足则得对应的权重分，否则不得分。	根据单位提供资料，其中硬件设备购置有验收单，设备验收质量达标，设备验收与合同相符，但软件安装并没有相关验收资料；综上，扣除 50%得权重。	3	50.00%
		C106 不动产登记平台建设按时完成率	6	考察不动产登记平台是否在规定时间内建设完成	10 月	计划标准	考察项目是否在计划时间内完成，硬件安装工作为 50%的权重，软件安装为 50%的权重。①②达到目标值得 50%的权重，未达到不得分。	截止评价期间，平台正处于使用阶段，根据单位提供资料，硬件验收在 2020 年 5 月份完成，但相关软件安装验收资料不齐全，无法判断平台投入使用时间，故扣除 50%得权重分，总分 3 分。	3	50%
		C107 资金支付及时率	7	考察项目资金支付的及时性。	及时	通用标准	考察项目实施部门是否根据合同约定的时间及时支付合同款得满分，否则每发现一次不及时的情况则扣除 10%权重分，扣完为止。	自然资源局根据合同约定的时间及时支付合同款，资金支付及时，此项得 7 分。	7	100%
	C2 项目效果（17）	C201 地州级不动产平台对	5	考察地州级不动产平台对县市数据备份及精准核查情况	精准	历史与经验标准	考察地州级不动产平台对县市数据的备份及核查情况，每发现一处不达	根据调研情况，地州级不动产平台对县市数据进行备份，能	5	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
		县市数据备份及精准核查情况					标的情况则扣除 5%的权重分，扣完为止。	够监管核查县市情况，故此项得满分 5 分。		
		C202 全年完成登记发证情况	7	考察 2020 年度不动产登记平台完成登记发证情况	100%	计划标准	考察 2020 年不动产登记平台完成登记发证情况，否则发证率每降低 1%扣除 5%的权重分，扣完为止。	根据单位自评报告和访谈结果，自然资源局 2020 年度 100%完成不动产登记平台登记发证，综上，此项得满分 7 分。	7	100%
		C203 不动产登记服务对象满意度	5	考察不动产登记平台对服务对象的满意情况	≥ 90%	计划标准	根据调查问卷进行评分，根据被调查群众对不动产平台的满意情况，达到目标值得满分，否则满意度每降低 1%扣除 5%的权重分，扣完为止。	根据调查问卷进行评分，根据被调查群众对不动产平台的满意情况，整体满意度为 98.39%，达到目标值，故此项得满分 5 分。	5	100%
D 影响力（10）	D1 长效管理（10）	D101 地州级不动产统一登记信息管理平台长效化工作机制制定情况	5	考察地州级不动产统一登记信息管理平台长效化工作机制制定情况	制定	计划标准	考察①主管部门是否制订了地州级不动产统一登记信息管理建设工作中长期规划（40%）；规划内容合理、全面、具有可实现性（30%）；将中长期规划细化至阶段性目标（30%）；每满足一	根据单位提供资料，2020 年单位制定不动产平台长效化工作机制，明确长期规划，规划内容合理、全面、具有可实现性，长期规划细化至阶段性目标。综上，该项得满分 5 分。	5	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	标杆值	评分依据	评价标准	评分过程	得分	得分率
							项得对应的权重分，否则不得分。			
		D102 不动产登记共享交换系统完成情况	5	考察不动产登记审批是否与住建、税务、农业、林业等部门之间建立业务联动。	100%	历史与经验标准	根据访谈记录和信息共享平台计划标准或预期成果分析，达到得满分，发现有一条未达到的，扣除 5%的权重分，扣完为止。	根据调研和访谈记录，自然资源局与住建税务等部门建立业务联动，此项得满分 5 分	5	100%
总分			**100**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**92.33**	**92.33%**

附件 2 调查问卷

调研背景

为落实不动产登记，保障交易安全和实现信息共享，提升管理能力和治理水平，强化产权保护。经行署办公室及塔城地区财政局批准同意，实施地州级不动产统一登记信息管理平台建设项目。2020 年该项目资金预算为 180 万元，为客观反映该项目资金的使用实施情况及效果，评价组对不动产统一登记的受益群众进行问卷调查。

地州级不动产统一登记信息管理平台建设项目受益群众满意度问卷报告

一、调研对象与调研内容

（一）调研对象

本次调研对象为地州级不动产统一登记信息管理平台建设受益群众。

（二）调研内容

基本信息包括:

1、您的性别

2、您到不动产登记信息平台办理过几次业务

3、您对不动产信息登记平台是否有了解

4、您认为现在办理不动产信息登记的流程是否便捷?

5、您认为不动产信息登记哪个环节最耽误时间?

6、不动产登记信息平台工作人员对您所要办理的业务

是否一次性告知?

7、您认为不动产信息登记时耗费精力最多?

满意度问题包括

1、您对不动产登记信息平台服务总体评价如何?

2、您对该不动产信息登记平台服务人员的态度是否满意?

3、您对不动产信息登记速度是否满意?

4、您对不动产登记信息平台首页标示指引是否满意?

5、您对不动产登记信息平台发放不动产证明及时性是否满意?

二、调研方法与抽样方式

（一）调研方法

针对上述问卷对象开展问卷调查，在全面调研开展之前先进行论证，根据论证结果对问卷和抽样方式进行一次修改调整。

（二）抽样方式

本次问卷调查采用随机抽样的方式。

三、问卷的发放和回收

为给调研对象创造良好的作答环境、保证调研的科学性和严谨性，我公司工作人员在塔城地区自然资源局等相关部门的协调下，组织安排问卷调研工作。由我司工作人员在互联网上发布问卷，邀请不同的调研对象在线填写问卷。到目前为止共回收有效问卷 97 份，具有较强的代表性和可信度，可作为研究报告的依据。

四、调查问卷的信度与效度分析

1.信度分析

信度（Reliability）是指测量结果的一致性、稳定性及可靠性。本次问卷调查运用克朗巴哈信度系数法（Cronbach α）来测量满意度问题的信度，其计算公式为：

$$\alpha = \frac{K}{K-1}\left(1-\frac{\sum_{i=1}^{K}\sigma_i^2}{\sigma_T^2}\right)$$

其中K表示问卷中问题的数目，σ_i^2为第i个问题得分的方差，σ_T^2为总得分的方差。

通常，克朗巴哈系数的值在 0 和 1 之间。通常情况下，信度系数在 0.9 以上，则认为量表的内在信度高；信度系数在 0.8～0.9 之间，则表示量表信度较高；信度系数在 0.7～0.8 之间，表示量表具有相当的信度；信度系数不超过 0.7，一般认为内部一致信度不足。

分析结果显示，本次地州级不动产统一登记信息管理平台建设使用者满意度问卷的信度为 0.97

2.效度分析

效度（Validity ）用于评价量表的准确度、有效性和正确性，即检验问卷是否能简洁、准确地描述抽样数据的属性和特征以及它们之间的复杂关系。本次问卷调查运用相关系数来估算满意度问题的效度。其计算公式为：

$$r=\frac{\sum xy}{\sqrt{\sum x^2}\sqrt{\sum y^2}}$$

其中，$x=x_i-\bar{x}$，表示题目得分偏差；$y=y_i-\bar{y}$，表示问卷得分偏差。

通常，相关系数的值介于－ 1 与+1 之间。即$-1\le r\le +1$。其中，$r>0$表示两变量正相关；$r<0$表示两变量负相关；$|r|=0$表示两变量间不存在线性相关关系；$|r|=1$表示两变量为完全线性相关；$0<|r|<1$表示两变量存在一定程度的线性相关，其中$0<|r|<0.3$为微弱相关，$0.3<|r|<0.5$为低度相关，$0.5<|r|<0.8$为显著相关，$0.8<|r|<1$为高度相关。

调查数据计算结果表明，此次问卷效度较高，因此能够很好地反映的满意程度，有关问卷效度请见附表 1。

附表 1 地州级不动产统一登记信息管理平台建设使用者满意度问卷问卷效度汇总

题目	效度得分
您对不动产信息登记速度是否满意？	0.98
您对不动产登记信息平台首页标示指引是否满意？	0.99
您对不动产登记信息平台发放不动产证明及时性是否满意？	0.97
您对该不动产信息登记平台服务人员的态度是否满意？	0.86
您对不动产登记信息平台服务总体评价如何？	0.96

五、调查问卷的分析

1.单选题

1)您的性别

在 97 份有效问卷中，被调查对象中选男的比例为 60.82%，选女的比例为 39.18%。

2)您到不动产登记信息平台办理过几次业务

在 97 份有效问卷中，被调查对象中选 1 的比例为 28.87%，选 2 的比例为 8.25%，选 3 的比例为 3.09%，选 3 次以上的比例为 59.79%。

3)您对不动产信息登记平台是否有了解

在 97 份有效问卷中，被调查对象中选了解的比例为 82.47%，选有一定了解的比例为 16.49%，选不太了解的比例为 1.03%，选没听说的比例为 0%。

4)您认为现在办理不动产信息登记的流程是否便捷?

在 97 份有效问卷中，被调查对象中选简洁的比例为 96.91%，选一般的比例为 3.09%，选复杂的比例为 0%。

5)您认为不动产信息登记哪个环节最耽误时间?

在 97 份有效问卷中，被调查对象中选业务受理环节的比例为 47.42%，选税务缴费环节的比例为 8.25%，选缴纳登记费用环节的比例为 3.09%，选证书证明打印出证环节的比例为 4.12%，选无的比例为 37.11%。

6)不动产登记信息平台工作人员对您所要办理的业务是否一次性告知?

在 97 份有效问卷中，被调查对象中选是的比例为 100%，选否的比例为 0%。

2.多选题

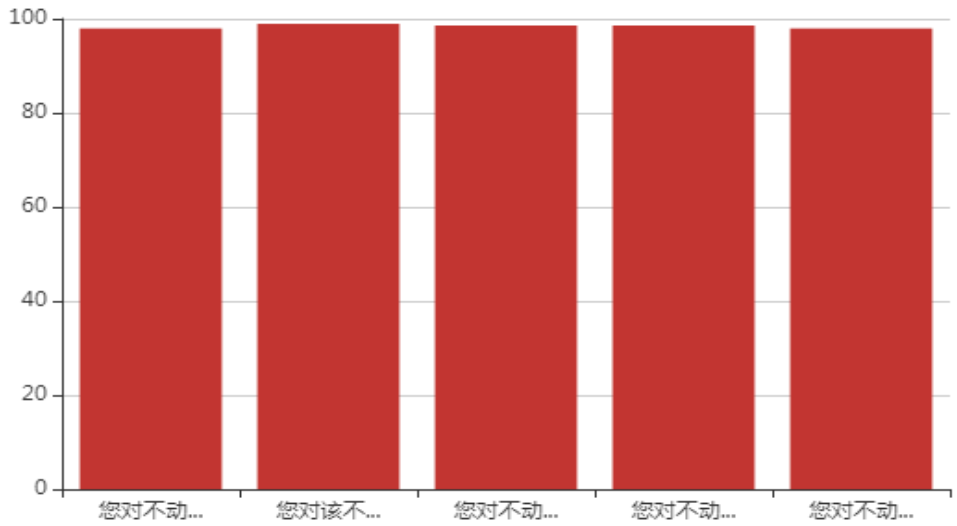
1)您认为不动产信息登记时耗费精力最多？

在 97 份有效问卷中，被调查对象中选商品房首次登记的比例为 48.98%，选二手房转移登记的比例为 26.53%，选不动产抵押登记的比例为 4.08%，选不动产注销登记的比例为 1.02%，选无的比例为 19.39%。

3.满意度题

根据问卷调查结果显示，受益对象的整体满意程度为 98.39%，满意度水平较好。调查对象对问题按照满意度评分由高到低排序依次为：您对不动产登记信息平台服务总体评价如何？(97.938%)、您对该不动产信息登记平台服务人员的态度是否满意？(98.969%)、您对不动产信息登记速度是否满意？(98.557%)、您对不动产登记信息平台首页标示指引是否满意？(98.557%)、您对不动产登记信息平台发放不动产证明及时性是否满意？(97.938%)。具体如下图所示。

六、意见及建议



无

附件 3 访谈报告

2020 年地州级不动产统一登记信息管理平台建设项目绩效评价访谈报告

一、访谈背景

为落实不动产登记，保障交易安全和实现信息共享，提升管理能力和治理水平，强化产权保护。经行署办公室及塔城地区财政局批准同意，实施地州级不动产统一登记信息管理平台建设项目。2020 年该项目资金预算为 180 万

元，为深入了解该项目资金的支出情况、产出和效果目标的实现情况以及相关过程管理情况，客观反映项目实施及管理过程中的主要成效及存在的问题，评价组组织开展了本次实地核查工作。

二、访谈对象

财政拨款部门：塔城地区财政局；

项目实施单位：塔城地区自然资源局。

三、访谈内容

塔城地区自然资源局

项目的预算申请编报、审批和拨付流程，作为项目管理单位，为确保达到资金的合理支出都做了哪些监督和约束工作。该项目在实施过程中出现的问题或难点，以及下一步的工作规划。

四、访谈类型与访谈方式

（一）访谈方式

对于项目实施单位的相关负责人，采用面对面标准化访谈的模式。

（二）访谈实施方式

1.访谈采用调查人员与访谈对象面对面交流的访谈方式。

2.对于所有访谈对象，将于访谈前至少 1 天进行预约。

3.访谈正式开展前，将访谈提纲发给访谈对象。

五、访谈分析

1.请您从以下几点谈谈该项目的概况。

（1）项目立项时间与背景；（2）项目立项的目标；（3）塔城地区自然资源局地州级不动产统一登记信息管理平台建设的内容与实施情况；

不动产从2016年开始搭建，属于职能调整，对于所有不动产的登记全部放到自然资源剧系统，要求四级联动。如果地区不搭建平台，自治区收不到数据，产权证发布出去，所以必须要建立数据库。2018年给行署打请示，地州主要对县市的业务进行监管和统计，向行署递出报告。

2.请您简要介绍该项目的预算申请编报、审批和拨付流程。

给行署打报告，领导批复到财政局，财政局提请项目预算方案，预算采取全疆对比的方式确定，硬件根据县市的业务量评估地区的业务量如何搭建，由硬件公司估算。软件：由于地区县市用的系统是苍穹公司的，自治区大多县市也采买苍穹公司的，如果和自治区和县市对接，最好采用苍穹。

3.请您简要介绍该项目资金项目实施的关键环节有哪些？针对各环节已制定的管理办法有哪些？以及上述办法的实际实施过程中是如何操作的。

硬件到货验收有验收单，由办公司主任组织验收，严

格按照合同支付资金

4.该专项资金项目实施过程中涉及到的部门或单位有哪些？相互之间是如何联合确保项目顺利开展的？

给行署打报告，审批转到财政局，纪委纪检全程参加项目实施，设备采购从政采云采购，资金支付由局领导审批，上党组会议。自然资源局没有机房，所以系统委托地区移动公司管理。

5.通过本项目资金，您认为是否达到了其预期效果？

远远不能满足不动产要求，资金达不到预期效果，只能达到国家规定的最低要求，三网迁移。目前能够办理的主要是房地一体，涉及林地、草原等还无法达到要求，16年要求，相关部门把存量数据按照不动产数据的标准，整理成电子版交到自然资源局，目前还没有部门达到要求，三网迁移没做，存量数据没有移交，三级安全等保没有做到，跨省域交流没有达到，

6.该项目取得的成绩与经验做法。

沙湾县不动产工作在2018年创全国百强县，全区给老百姓发放13万本证，配合国家脱贫空间给1495户每家每户登门拜访发证。

7.请您谈谈该项目资金项目实施过程中出现的问题或难点，以及下一步的工作规划。

历史遗留问题较多，税务部门，消防、建筑等相关部

门移交资料不及时，窗口较少，办理人员少，资金不足。

下一步根据文件，进行地州级的三网并迁，三级安全等保，数据库省级改造，系统改造，

8.该项目预算数是否有调整？

项目预算方案由自然资源局制定，向财政局申请项目资金 180 万元。

9.对政府采购的招标流程和结果是否有调整？

招标流程和结果并未调整，但是在签订合同时经建设方和施工方协商，压减了资金，但符合法律规定。

附件 4 基础表

2020年项目相关文件需求表

序号	三级指标	政策文件	有/无	政策文件名	文号	备注
1	立项依据充分性	相关政策文件（国家、省部级或市级政策依据）	有			
		国家和地区的战略目标、发展规划、工作计划	有			
2	项目立项规范性	专项资金立项程序性文件（可行性研究、专家论证、会议纪要等材料）	有			
3	绩效目标设定合理性	2020 年本专项资金的绩效目标	有			

序号	三级指标	政策文件	有/无	政策文件名	文号	备注
4	预算编制合理性	预算明细表	有			
5	财务管理制度	预算资金申请、批复相关文件	有			
6	资金使用情况	专项资金管理办法、其他针对专项资金的财务管理制度	有			相关财务制度
7	财务监控有效性	专项资金下拨文件、资金拨付明细	有			
8	财务监控有效性	针对专项资金的财务检查、定期跟踪报告、财务审计等相关材料	无			
9		招标文件、中标通知书、项目合同	有			
10		项目实施方案、跟踪管理制度、验收制度等相关管理制度	有			
11		项目跟踪检查报告、验收报告	有			
12		2020 年度本项目监控表、自评价报告、总结材料等	有			
13		2020 年度本项目财务支付明细账	有			
14		实施单位的职能或三定方案	有			
填写单位：塔城地区自然资源局　　填写人：　　联系电话： 填写日期：2021 年 8 月 13 日						
注：本表由塔城地区自然资源局，平台维护服务项目负责人填写上表行数不够的，请自行添加行数填写；本部分内容若填“有”，请提供相应政策制度文件或证明材料。						

附件 5 佐证材料

011001900104 北京增值税普通发票 № 34435846

011001900104
34435846

机器编号: 539902737545 发票联 开票日期: 2020年10月28日

购买方	名称: 伊犁哈萨克自治州塔城地区自然资源局 纳税人识别号: 11654200MB162283XP 地址、电话: 新疆维吾尔自治区塔城地区塔城市光明路37号 开户行及账号:	密码区	0395*>4>/+/<+72+47>640-56/24 9922249<>/*405*9192<75*168<> 0*8<+2/715388/9-0055<>215>8- 974/49+6<501>*-+06438>80-67>

货物或应税劳务、服务名称	规格型号	单位	数量	单价	金额	税率	税额
*研发和技术服务*技术开发费					94339.62	6%	5660.38
合计					¥94339.62		¥5660.38

价税合计(大写) ⊗ 壹拾万圆整 (小写) ¥100000.00

销售方	名称: 苍穹数码技术股份有限公司 纳税人识别号: 91110302726342114U 地址、电话: 北京市北京经济技术开发区经海四路29号1幢8层010-85271244 开户行及账号: 上海浦东发展银行北京电子城支行91200154800135745	备注	校验码 01051 56[illegible]

收款人: 周莉芳 复核: 于艳超 开票人: 祖静

苍穹数码技术股份有限公司 91110302726342114U 发票专用章 1100000214117

011001900104 北京增值税普通发票 № 34435847

011001900104
34435847

机器编号: 539902737545 发票联 开票日期: 2020年10月28日

购买方	名称: 伊犁哈萨克自治州塔城地区自然资源局 纳税人识别号: 11654200MB162283XP 地址、电话: 新疆维吾尔自治区塔城地区塔城市光明路37号 开户行及账号:	密码区	03/*84216<+/051<731097><*4>+ +0*<0-/6>+<3-670746888597+03 8/0971>++9<177+91>2/6<82500> 949/54>32301>*-+067>>/*+97>8

货物或应税劳务、服务名称	规格型号	单位	数量	单价	金额	税率	税额
研发和技术服务*技术开发费					94339.62	6%	5660.38
合计					¥94339.62		¥5660.38

价税合计(大写) ⊗ 壹拾万圆整 (小写) ¥100000.00

	名称: 苍穹数码技术股份有限公司 纳税人识别号: 91110302726342114U 地址、电话: 北京市北京经济技术开发区经海四路29号1幢8层010-85271244 开户行及账号: 上海浦东发展银行北京电子城支行91200154800135745	备注	校验码 01141 89[illegible]

收款人: 周莉芳 复核: 于艳超 开票人: 祖静

苍穹数码技术股份有限公司 91110302726342114U 销售票专用章 1100000214117

第二联: 发票联 购买方记账凭证

011001900104 北京增值税普通发票 № 34435848

011001900104
34435848

机器编号: 539902737545 发票联 开票日期: 2020年10月28日

购买方	名称: 伊犁哈萨克自治州塔城地区自然资源局 纳税人识别号: 11654200MB162283XP 地址、电话: 新疆维吾尔自治区塔城地区塔城市光明路37号 开户行及账号:	密码区	03214383+0/7>+69--0>-1>79>+6 /-<1-+04*44/52<25++*/00*08-9 9*522<>959075645*71>6-/*4*<> 9+5<+2213801>*-+06644<9*9>6+

货物或应税劳务、服务名称	规格型号	单位	数量	单价	金额	税率	税额
*研发和技术服务*技术开发费					94339.62	6%	5660.38
合计					¥94339.62		¥5660.38

价税合计(大写) ⊗ 壹拾万圆整 (小写) ¥100000.00

销售方	名称: 苍穹数码技术股份有限公司 纳税人识别号: 91110302726342114U 地址、电话: 北京市北京经济技术开发区经海四路29号1幢8层010-85271244 开户行及账号: 上海浦东发展银行北京电子城支行91200154800135745	备注	校验码 03207 04[illegible]544

收款人: 周莉芳 复核: 于艳超 开票人: 祖静 销售(发票专用章)

011001900104 北京增值税普通发票 № 34435849

011001900104
34435849

机器编号: 539902737545 发票联 开票日期: 2020年10月28日

购买方	名称: 伊犁哈萨克自治州塔城地区自然资源局 纳税人识别号: 11654200MB162283XP 地址、电话: 新疆维吾尔自治区塔城地区塔城市光明路37号 开户行及账号:	密码区	039911>70<<7386<9691735937-5 157/2689->1/3403868/*<64/>8+ 28<<>>>0<0380/76-<-0>0/-//29 7*7//<*27/01>*-+06**4+>/8<0/

货物或应税劳务、服务名称	规格型号	单位	数量	单价	金额	税率	税额
*研发和技术服务*技术开发费					35878.30	6%	2152.70
合计					¥35878.30		¥2152.70

价税合计(大写) ⊗ 叁万捌仟零叁拾壹圆整 (小写) ¥38031.00

销售方	名称: 苍穹数码技术股份有限公司 纳税人识别号: 91110302726342114U 地址、电话: 北京市北京经济技术开发区经海四路29号1幢8层010-85271244 开户行及账号: 上海浦东发展银行北京电子城支行91200154800135745	备注	校验码 00817 579[illegible]23

收款人: 周莉芳 复核: 于艳超 开票人: 祖静 销售(发票专用章)

于20%的，未描述偏差原因分析及改进

描述明显不合理的扣除权重分值的

张炳炳	6227099	13319018[illegible]
	15352598175	

北京增值税普通发票

011001900104

№ 34435844

011001900104
34435844

发票联

机器编号：539902737545

开票日期：2020年10月28日

购买方	名称：伊犁哈萨克自治州塔城地区自然资源局 纳税人识别号：11654200MB162283XP 地址、电话： 开户行及账号：	密码区	03<0/1*869+026+*-959533+-21/ 0*182--2><-5-<*<24315382483* 3/-<3924-50942<84*<92+/01514 7*326257001>*-+06+19749*9>4

货物或应税劳务、服务名称	规格型号	单位	数量	单价	金额	税率	税额
*研发和技术服务*技术开发费					94339.62	6%	5660.38
合计					¥94339.62		¥5660.38

价税合计（大写） ⊗ 壹拾万圆整 （小写）¥100000.00

销售方	名称：苍穹数码技术股份有限公司 纳税人识别号：91110302726342114U 地址、电话：北京市北京经济技术开发区经海四路29号1幢8层010-85271244 开户行及账号：上海浦东发展银行北京电子城支行91200154800135745	备注	校验码 06443 78[illegible]

收款人：周莉芳　复核：于艳超　开票人：祖静

苍穹数码技术股份有限公司 91110302726342114U 销发票专用章 1100000214117

北京增值税普通发票

011001900104

№ 34435845

011001900104
34435845

发票联

机器编号：539902737545

开票日期：2020年10月28日

购买方	名称：伊犁哈萨克自治州塔城地区自然资源局 纳税人识别号：11654200MB162283XP 地址、电话： 开户行及账号：	密码区	03<082-+964>966/-8+8*-0+719> 429738+*-48/4095234>18*-7+35 2>++>29-++*-/7*8+0101/933171 198<1/88->01>*-+0642*3*++59+

货物或应税劳务、服务名称	规格型号	单位	数量	单价	金额	税率	税额
*研发和技术服务*技术开发费					94339.62	6%	5660.38
合计					¥94339.62		¥5660.38

价税合计（大写） ⊗ 壹拾万圆整 （小写）¥100000.00

销售方	名称：苍穹数码技术股份有限公司 纳税人识别号：91110302726342114U 地址、电话：北京市北京经济技术开发区经海四路29号1幢8层010-85271244 开户行及账号：上海浦东发展银行北京电子城支行91200154800135745	备注	校验码 06670 47[illegible]

收款人：周莉芳　复核：于艳超　开票人：祖静

苍穹数码技术股份有限公司 91110302726342114U 销发票专用章 1100000214117

6500193160
代开

新疆增值税专用发票

抵扣联

№ 00068022 6500193160 00068022

开票日期：2020年06月04日

购买方	名　　称：伊犁哈萨克自治州塔城地区自然资源局 纳税人识别号：11654200MB162283XP 地 址、电 话：新疆维吾尔自治区塔城地区塔城市光明路37号 0901-6223495 开户行及账号：中国银行股份有限公司塔城市文化路支行 107075772630	密码区	83>15/97>-+6<366**47550/*91 9*2/>2/7<89*52+339316>30<-- 6>50>91+14/16+-6+366<84+500 /8+3930/>>-6*9147++3>>27>45

货物或应税劳务、服务名称	规格型号	单位	数量	单价	金额	税率	税额
不动产登记信息管理平台系统设备		套	1	1249474.26	1249474.26	1%	12494.74
合　　计					¥1249474.26		¥12494.74

价税合计（大写）　⊗ 壹佰贰拾陆万壹仟玖佰陆拾玖圆整　（小写）¥1261969.00

销售方	名　　称：乌经开区代开发票303 (代开机关) 纳税人识别号：65940109DK00312 (代开机关) 地 址、电 话：新疆乌鲁木齐经济技术开发区（头屯河区）上海路滴水街2号众创空间1-102-1556号 15699018777 开户行及账号：365016200600029167 (完税凭证号)	备注	代开企业税号：91650100333087 52X9 代开企业名称：新疆腾祥环保科技有限公司

收款人：　　复核：　　开票人：魏亚婵　　销售方：（章）

第二联：抵扣联 购买方扣税凭证

税总函[2019]144号西安印钞有限公司

塔城地区不动产登记信息管理平台建设服务项目

合同书

甲 方（委托方）：　　伊犁哈萨克自治州塔城地区自然资源局

乙 方（受托方）：　　苍穹数码技术股份有限公司

签订时间：　　2020 年　月　日

签订地点：　　塔城地区自然资源局

到货验收单

客户名称	塔城地区自然资源局	合同编号			
收货地址	新疆塔城市国土资源局托管机房--塔城移动公司		收货人		
			电话		
编号	品名	规格	单位	数量	备注
1	数据库服务器	1.名称:Lenovo System x3850 X6 4U机架式 服务器 2.CPU: 英特尔® 至强 E7-4830 v3 12 2.1GHz 30 MB 115W 4颗 3.内存：128GB DDR4 共计 96 个内存插槽 最大 6T 4.RAID卡： M5210 RAID 卡 支持 RAID 0 1 5 6 5.硬盘：600GB SAS 2.5寸 10K 5块 6.网卡：4口千兆网卡 7.电源：900W 冗余电源 8.标准 4U 滑轨 9.HBA卡：8GB 双口 HBA 卡 *1	套	2	
2	应用服务器	1.名称:Lenovo System x3650 M5 2U机架式 服务器 2.CPU：英特尔至强 E5-2620v3 2.4GHz, 15M 缓存, 8.00GT/s QPI, Turbo, HT, 6核, 12T, 85W 2颗 3.内存：64GB DDR4 24个内存插槽 内存 最大 1.5T 4.RAID卡： M5210 RAID 卡 支持 RAID 0 1 5 6 5.硬盘：600GB SAS 2.5寸 10K 3块 6.网卡：4口千兆网卡 7.电源：550W 冗余电源 8.标准 2U 滑轨	套	1	
3	前置服务器	1.名称:Lenovo System x3650 M5 2U机架式 服务器 2.CPU：英特尔至强 E5-2620v3 1.9GHz, 15M 缓存, 6.40GT/s QPI, 无 Turbo, 无 HT,6核, 6T, 85W 2颗 3.内存：32GB DDR4 内存 24个内存插槽 最大 1.5T 4.RAID卡： M5210 RAID 卡 支持 RAID 0 1 5 6 5.硬盘：600GB SAS 2.5寸 10K 2块 6.网卡：4口千兆网卡 7.电源：550W 冗余电源 8.标准 2U 滑轨	套	1	
4	光纤存储	1.名称:Lenovo Storage DE2000H 2U机架式 存储 2.控制器：本次配置双控制器，互为冗余提供故障切换功能，避免单点故障 3.缓存：8GB 高速缓存；最大可达到 32GB 4.接口：支持 4 个 16Gb FC 或 4 个 10Gb iSCSI 端口 5.支持 10 Gb iSCSI SFP+ 、8/16 Gb FC 、12 Gb SAS 或 1/10 Gb iSCSI（RJ -45）连接	套	1	

塔城地区不动产登记信息管理平台系统建设项目（一包）

合同书

甲方：塔城地区自然资源局

乙方：新疆腾祥环保科技有限公司

签订日期：2020 年 1 月 6 日